

แผนยุทธศาสตร์ กรมพัฒนาที่ดิน พ.ศ. 2547-2551

● วิสัยทัศน์

กรมพัฒนาที่ดินเป็นหน่วยงานหลักในการอนุรักษ์ฟื้นฟูทรัพยากรดินให้มีความอุดมสมบูรณ์ เพื่อเป็นฐานการผลิตสินค้าเกษตร และอาหารที่ปลอดภัย มั่นคง และยั่งยืนให้แก่ประเทศ

● พันธกิจ

1. กำหนดเขตการใช้ที่ดินที่เหมาะสมเพื่อการผลิต และให้บริการข้อมูลเชิงพื้นที่ด้านต่างๆ ที่ถูกต้องทันสมัย
2. พัฒนาและบริหารจัดการที่ดินและน้ำ ให้เป็นฐานการเพิ่มผลผลิตพืชอย่างปลอดภัย และมั่นคง
3. วิจัย พัฒนาและถ่ายทอดเทคโนโลยีด้านการจัดการดิน น้ำ ปืช ปุ๋ยอินทรีย์ และผลิตภัณฑ์ จุลินทรีย์ทางการเกษตรสู่เกษตรกรอย่างทั่วถึง

● เป้าประสงค์

1. ทรัพยากรดินและน้ำเพื่อการเกษตรมีคุณภาพดี
2. ขยายโอกาสการเข้าถึงบริการงานพัฒนาที่ดิน

● กลยุทธ์ในภาพรวมของกรม

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 : การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานการผลิตพืชด้านทรัพยากรดินและน้ำ

ยุทธศาสตร์ที่ 1 : พัฒนากำหนดเขตการใช้ที่ดินเพื่อการเกษตรและเทคโนโลยีข้อมูลเชิงพื้นที่ (GIS)

1. พัฒนาระบบข้อมูลดินและแผนที่
2. วางแผนและกำหนดเขตความเหมาะสมของดินกับการปลูกพืช
3. ติดตามการใช้ที่ดินและประเมินผลผลิตพืช

ยุทธศาสตร์ที่ 2 : การพัฒนาทรัพยากรดินและน้ำ เพื่อเพิ่มผลผลิตทางการผลิต

1. ปรับระบบการพัฒนาดินยึด หลักการพัฒนาดินแบบองค์รวม
 - 1.1 การยกระดับ pH
 - 1.2 การยกระดับอินทรีย์วัตถุ

กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2547

- 1.3 การป้องกันการชะล้างพังทลายของดิน
- 1.4 การปลูกพืชให้มีความหลากหลาย
2. พัฒนาที่ดินเป็นรายพืช
3. พัฒนาศูนย์บริการที่ดิน นำ ส่งเสริมการใช้ปุ๋ยอินทรีย์ ปุ๋ยชีวภาพ และผลิตภัณฑ์ จุลินทรีย์ทางการเกษตร
 - 3.1 ฟื้นฟูปรับปรุงบำรุงดิน
 - 3.2 อนุรักษ์ดินและน้ำ
 - 3.3 พัฒนาแหล่งน้ำ
4. สร้างนวัตกรรมใหม่ด้านการวิจัย พัฒนา และถ่ายทอดเทคโนโลยี
5. ส่งเสริมเผยแพร่ประชาสัมพันธ์และขยายผลให้เข้าถึงกลุ่มเป้าหมาย
6. ป้องกันภัยการเกิดแผ่นดินถล่ม

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 : เกษตรกรเข้าถึงบริการงานพัฒนาที่ดิน

ยุทธศาสตร์ที่ 3 : สร้างและพัฒนาหมอดินอาสา จุดเรียนรู้และศูนย์บริการงาน

พัฒนาที่ดินประจำตำบล

1. พัฒนาหมอดินอาสาประจำตำบล/หมู่บ้าน
2. สร้างและพัฒนาจุดเรียนรู้การพัฒนาที่ดิน 1 ตำบล 1 จุดเรียนรู้
3. สร้างศูนย์บริการงานพัฒนาที่ดินประจำตำบล 1 ตำบล 1 ศูนย์บริการฯ

ยุทธศาสตร์ที่ 4 : ปรับระบบการบริการจัดการองค์กรไปสู่องค์กรแห่งการเรียนรู้และ

มีการบริหารจัดการที่ดี

1. พัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและข่าวสารข้อมูล
2. ปรับปรุงโครงสร้างองค์กรและเพิ่มศักยภาพบุคลากร
3. พัฒนาระบบบริหารจัดการที่ดี

แนวทางการพัฒนาการปฏิบัติราชการของกรมพัฒนาที่ดิน

● แนวทางการแก้ไขหรือยกเลิกกฎระเบียบ

กรมพัฒนาที่ดิน ได้ดำเนินการปรับปรุงและร่างกฎ ระเบียบ ที่จำเป็นในการปฏิบัติงานเพื่อให้การดำเนินงานที่เป็นภารกิจหลักของกรมเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพเกิดผลสัมฤทธิ์อย่างรวดเร็ว ถูกต้องและโปร่งใส และให้เป็นไปตามหลักการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี เพื่อให้เกิดประโยชน์ต่อประชาชน และประเทศชาติ ทำให้ประหยัดค่าใช้จ่าย และประชาชนได้ประโยชน์โดยตรง รวมทั้งมีแผนในการดำเนินการแก้ไขกฎระเบียบ ประกาศ กฎ ข้อบังคับ ในปีงบประมาณ 2547 รวม 6 เรื่องดังนี้

- 1 ระเบียบกรมพัฒนาที่ดินว่าด้วยขั้นตอนและระยะเวลาการวิเคราะห์ดินเพื่อประชาชน พ.ศ.2532 .
- 2 ประกาศกรมพัฒนาที่ดินเรื่องการกำหนดอัตราค่าธรรมเนียมการวิเคราะห์ดิน พ.ศ. 2521 .
- 3 ระเบียบกรมพัฒนาที่ดินว่าด้วยเงินทุนหมุนเวียน ผลิตภัณฑ์หรือจัดหาปูนเพื่อการเกษตร พ.ศ. 2530 .
- 4 ระเบียบกรมพัฒนาที่ดินว่าด้วยระยะเวลาการปฏิบัติราชการเพื่อประชาชนเกี่ยวกับการพัสดุ พ.ศ.2535 .
- 5 ระเบียบกรมพัฒนาที่ดินว่าด้วยหลักเกณฑ์เกี่ยวกับคำขอให้ปรับปรุงดินหรือที่ดินหรือการอนุรักษ์ดินและน้ำเป็นการเฉพาะราย พ.ศ. 2533 .
- 6 ระเบียบกรมพัฒนาที่ดินว่าด้วยขั้นตอนและระยะเวลาการปฏิบัติราชการเพื่อประชาชนเกี่ยวกับคำขอปรับปรุงดินหรือที่ดินหรือการอนุรักษ์ดินและน้ำเป็นการเฉพาะราย พ.ศ. 2536 .

● แนวทางการลดค่าใช้จ่าย

เพื่อให้สามารถลดค่าใช้จ่ายด้านสาธารณูปโภค ในปีงบประมาณ 2547 ต่ำกว่าค่าใช้จ่ายด้านสาธารณูปโภค ปีงบประมาณ 2546 ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 5 กรมพัฒนาที่ดิน จึงกำหนดแนวทางการดำเนินงานดังนี้

1. แต่งตั้งคณะทำงานเพื่อลดค่าใช้จ่ายด้านสาธารณูปโภค ตามคำสั่งกรมพัฒนาที่ดินที่ 1337/2546 เพื่อกำหนดเป้าหมาย มาตรการ และแนวทางในการลดค่าใช้จ่ายด้านสาธารณูปโภคทั้งส่วนกลางและส่วนภูมิภาค ในปีงบประมาณ 2547 ให้ได้อย่างน้อย ร้อยละ

กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2547

2. กำหนดมาตรการปรับปรุงประสิทธิภาพการใช้อุปกรณ์ไฟฟ้าที่มีประสิทธิภาพในวงเงินงบประมาณ 7.2 ล้านบาท โดยได้รับการสนับสนุนจากกองทุนเพื่อส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงาน กรมพัฒนาพลังงานทดแทน และอนุรักษ์พลังงาน ดำเนินการดังต่อไปนี้
 - ปรับเปลี่ยนเครื่องปรับอากาศที่มีประสิทธิภาพสูง
 - ลดความร้อนเข้าสู่อาคารโดยปรับปรุงฉนวนหลังคาและติดฟิล์มกรองแสงกระจก
 - เปลี่ยนโคมไฟสะท้อนแสง
 - เปลี่ยนหลอดไฟคอมแพคและบัลลาสต์ที่มีการสูญเสียต่ำ
3. มาตรการปรับเปลี่ยนพฤติกรรมการใช้ด้านสาธารณสุขโลกที่เน้นลดการสูญเสียและป้องกันการรั่วไหล
4. มาตรการสร้างจิตสำนึกการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า โดยการเผยแพร่ความรู้เกี่ยวกับการอนุรักษ์พลังงานและสิ่งแวดล้อม ตลอดจนการรณรงค์ให้มีการใช้จ่ายด้านสาธารณสุขโลกอย่างประหยัดและรู้คุณค่า

● **แนวทางการลดระยะเวลาการให้บริการ**

กรมพัฒนาที่ดิน ได้จัดทำแนวทางการลดขั้นตอนและระยะเวลาการปฏิบัติราชการเพื่อประชาชนที่ดำเนินงานแล้วเสร็จใน 6 กระบวนการ คือ

1. การให้บริการข้อมูลสารสนเทศข้อมูลดิน
2. การให้บริการวิเคราะห์ตัวอย่างดินแก่เกษตรกร
3. การวิเคราะห์ตัวอย่างน้ำเพื่อการเกษตร
4. การวิเคราะห์ตัวอย่างปุ๋ยและสารปรับปรุงดิน
5. การบริการพันธุ์กล้าหญ้าแฝกเพื่อการอนุรักษ์ดินและน้ำ

● **แนวทางการเพิ่มคุณภาพการให้บริการ**

1. กรมพัฒนาที่ดิน โดยกองส่วนกลาง (กกจ. , กค.) และส่วนภูมิภาค (สพข. , สพค.) จัดให้มีกล่องรับฟังความคิดเห็นจากข้าราชการและประชาชนผู้มาขอรับบริการ เพื่อรับฟังปัญหาต่างๆที่เกิดขึ้น เพื่อที่จะได้นำมาปรับปรุงแก้ไขการให้บริการแก่ผู้รับบริการ ได้ตรงตามความต้องการ รวมทั้งให้มีการปรับปรุงการบริการให้ดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง
2. จัดทำแบบสอบถามความคิดเห็นในการให้บริการประชาชน เรื่องสารปรับปรุงดินในรูปแบบต่างๆ ที่ทางสำนักงานพัฒนาที่ดินเขต และสถานีพัฒนาที่ดินในจังหวัดต่างๆ
3. จัดทำศูนย์ข้อมูลข่าวสาร (One Stop Service) ประจำสำนักงานพัฒนาที่ดินเขต และสถานี

กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2547

พัฒนาที่ดิน ซึ่งเป็นการให้บริการเบ็ดเสร็จ ณ จุดเดียว

4. มีหน่วยบริการวิเคราะห์ดินเคลื่อนที่ของสำนักงานพัฒนาที่ดินเขต ออกให้บริการประชาชนและเกษตรกร เพื่อตรวจสอบคุณภาพดิน น้ำ รวมทั้งเครื่องมือตรวจวิเคราะห์ดินอย่างง่าย (Soil Test Kit) และแผ่นพับประชาสัมพันธ์ การถ่ายทอดเทคโนโลยีในรูปแบบต่างๆ ให้หมอดินอาสาประจำหมู่บ้าน ตำบล และจังหวัดทุกคน เพื่อให้บริการในพื้นที่อย่างรวดเร็ว และครอบคลุมในทุกพื้นที่
5. มีการติดตามประเมินผลการให้บริการประชาชน และจัดทำแผนปรับปรุงประสิทธิภาพการให้บริการ ทั้งในส่วนกลางและส่วนภูมิภาค

● **แนวทางการลดอัตราค่าจ้างหรือจัดสรรค่าจ้างให้คุ้มค่า**

กรมพัฒนาที่ดิน ในปัจจุบันมีอัตราค่าจ้าง	ข้าราชการ	จำนวน 1,665 อัตรา
	ลูกจ้างประจำ	จำนวน 1,594 อัตรา
	ลูกจ้างชั่วคราว	จำนวน 4,001 อัตรา

จากจำนวนดังกล่าว ในปีงบประมาณ 2547 กรมพัฒนาที่ดินจะมีข้าราชการเกษียณ 63 อัตรา ลูกจ้างประจำเกษียณ 38 อัตรา ซึ่งกรมพัฒนาที่ดินมีแผนที่จะไม่ขอรับการจัดสรรอัตราค่าจ้างที่เกษียณอายุราชการ สิ้นปีงบประมาณ 2547 จำนวน 101 อัตรา คืบจากคณะกรรมการกำหนดเป้าหมายและนโยบายกำลังคนภาครัฐ และมีแผนการบริหารงานบุคคลให้เกิดความคุ้มค่ากับปริมาณงานที่เพิ่มขึ้น ดังนี้

1. ตรวจสอบปริมาณงานและอัตราค่าจ้างที่ปฏิบัติงานในแต่ละภารกิจ
2. จัดทำแผนการลดขั้นตอนการปฏิบัติงานโดยใช้เทคโนโลยีเข้ามาช่วย หรือภารกิจบางอย่างสามารถจ้างเหมาเอกชนได้ ก็จะเร่งดำเนินการโดยเร็ว
3. จัดบุคลากรให้เหมาะสมกับภารกิจของงานในแต่ละด้าน
4. ปรับปรุงเครื่องมือในการปฏิบัติงานในสำนักงานให้ทันสมัย เพื่อการปฏิบัติงานเกิดความรวดเร็ว และสามารถลดจำนวนบุคลากรของกรมได้
5. พัฒนาบุคลากรของกรมให้มีความรู้ความสามารถในการใช้เทคโนโลยีเพื่อช่วยในการปฏิบัติงาน

● **การนำระบบอิเล็กทรอนิกส์มาใช้กับงานบางส่วน**

กรมพัฒนาที่ดิน ได้นำระบบอิเล็กทรอนิกส์มาใช้กับงานของกรม ดังนี้

1. การประมูลการจัดซื้อจัดจ้างผ่านทาง Internet (E-Auction) เดิมการประมูลจัดซื้อจัดจ้างสิ่งก่อสร้างต่างๆ ดำเนินการโดยมีผู้เสนอราคา โดยวิธีการเปิดซองประกวดราคา

และได้ผู้เสนอราคาที่ดีที่สุด ต่อมากรมได้นำระบบการจัดซื้อจัดจ้าง โดยผ่านทางระบบ Internet (E-Auction) มาใช้ทำให้ผู้เสนอราคาจะเสนอราคาต่ำลงมาจากผู้ที่เสนอราคา รายอื่นๆ โดยสามารถดูได้ทันทีจากการประมวลผลทางจอภาพ ทำให้กรมสามารถ ประหยัดเงินงบประมาณในการจัดซื้อจัดจ้างได้เป็นจำนวนมาก ซึ่งนับว่าเป็นการเปิด โอกาสให้ภาคเอกชนเข้ามาแข่งขันในการเสนอราคาได้มากขึ้น รวมทั้งเกิดความโปร่ง ใสและเป็นธรรมในการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง

2. การนำระบบสารบรรณอิเล็กทรอนิกส์มาใช้ในการรับ - ส่งจดหมายและเอกสาร กรม พัฒนาที่ดิน มีหน่วยงานในส่วนกลาง 10 กองและหน่วยงานส่วนภูมิภาค คือสำนักงาน พัฒนาที่ดิน 12 เขต สถานีพัฒนาที่ดิน 75 จังหวัด ศูนย์ศึกษาการพัฒนา จำนวน 2 ศูนย์ เดิมการรับ - ส่งเอกสารจากหน่วยงานส่วนกลางไปส่วนภูมิภาค จะใช้วิธีการทาง ไปรษณีย์ หรือส่งโทรสาร ซึ่งจะใช้งบประมาณจำนวนหนึ่ง เมื่อกรมนำระบบสาร บรรณอิเล็กทรอนิกส์มาใช้ โดยการส่งทางระบบ Internet จะทำให้กรมประหยัดเงินงบประมาณลงไปได้เป็นจำนวนมาก โดยเสียค่าใช้จ่ายเป็นเพียงค่าโทรศัพท์ครั้งละ 3 บาท เท่านั้น

● แนวทางการเพิ่มประสิทธิภาพ

1. นำระบบอิเล็กทรอนิกส์มาใช้ในการประมวลจัดซื้อ/จัดจ้าง ให้ทันสมัย มีความโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ทุกขั้นตอน ทำให้กรมฯ ประหยัดงบประมาณในการดำเนินงาน ได้
2. ติดตามผลการดำเนินงาน ให้เป็นไปตามแผนที่ตั้งไว้ ทุกสัปดาห์ โดยนำเข้าที่ประชุม คณะกรรมการติดตามและการใช้จ่ายเงินของภาครัฐ และติดตามผลการดำเนินงาน ประจำปีงบประมาณ 2547
3. มีหมอดินอาสาและหน่วยปฏิบัติการเคลื่อนที่ (MU) ให้บริการด้านการพัฒนาที่ดิน กับเกษตรกรทุกพื้นที่

● แนวทางการวัดผลคุณภาพ

1. มีการประชุมเพื่อศึกษารายละเอียดและพิจารณากำหนดตัวชี้วัดด้านผลผลิตภาพในแต่ละ ขั้นตอนการทำงาน
2. จัดทำฐานข้อมูลของตัวชี้วัด โดยการจัดทำรายงานแผน/ผลการปฏิบัติงาน ทั้งข้อมูลในอดีตจนถึงปัจจุบัน

กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2547

3. กำหนดเป้าหมายของตัวชี้วัดทั้งในเชิงคุณภาพ ปริมาณ และระยะเวลา โดยได้รับการเห็นชอบจากผู้บริหาร
4. จัดทำแผนการดำเนินงาน เพื่อเพิ่มผลิตภาพ โดยมีการจัดทำข้อตกลงการทำงานร่วมกันระหว่างหน่วยงานภายในกรมฯ
5. ติดตามผล และประเมินผล โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลการดำเนินงาน นำเสนอผลงานต่อที่ประชุมหัวหน้าส่วนราชการ กรมพัฒนาที่ดิน ทุกเดือน และนำผลการประเมินไปใช้วางแผนปรับปรุงกระบวนการทำงาน

● **แนวทางการบริหารสินทรัพย์ให้เกิดประสิทธิภาพ**

การปฏิบัติงานราชการที่มีประสิทธิภาพ จะต้องมีการกำหนดเป้าหมาย และแผนงานที่สอดคล้องกับศักยภาพของทรัพยากรต่างๆ ที่มีอยู่ สินทรัพย์ต่างๆ เช่น ที่ดิน อาคารสำนักงาน อาคารฝึกอบรม ครุภัณฑ์ เครื่องจักรกลและยานพาหนะ ทรัพยากรต่างๆที่มีอยู่ เป็นการลงทุนของหน่วยงานราชการ จึงต้องมีการบริหารสินทรัพย์อย่างมีประสิทธิภาพ และสามารถนำสินทรัพย์ให้เกิดประโยชน์สูงสุดในการพัฒนาที่ดินเพื่อการเกษตรกรรม กรมพัฒนาที่ดิน ได้กำหนดขั้นตอนการบริหารสินทรัพย์ที่จะต้องดำเนินการ รวม 5 ขั้นตอน ดังต่อไปนี้

1. จัดทำทะเบียนสินทรัพย์และฐานข้อมูลสินทรัพย์ต่างๆ
2. ประเมินราคาสินทรัพย์มูลค่าปัจจุบันและค่าเสื่อมราคารายปี ของที่ดิน, อาคารและสิ่งก่อสร้าง ครุภัณฑ์ เครื่องจักรกล เพื่อการสร้างและเพื่อการเกษตรและยานพาหนะ
3. วิเคราะห์ความต้องการด้านสินทรัพย์ให้สอดคล้องกับเป้าหมาย และปริมาณงานตามนโยบายที่กำหนด
4. วิเคราะห์และกำหนดแผนงานให้สอดคล้องกับศักยภาพของสินทรัพย์ที่มีอยู่
5. ประเมินผลการดำเนินงานด้านการบริหารสินทรัพย์

● **แนวทางการให้บริการผ่านทางระบบอิเล็กทรอนิกส์**

กรมพัฒนาที่ดิน มีนโยบายในการให้บริการข้อมูลทางระบบอิเล็กทรอนิกส์ ผ่าน Internet ซึ่งเรียกว่าโปรแกรมระบบบริการประชาชน โดยให้บริการข้อมูลในรูปแบบแผนที่ สารปรับปรุงบำรุงดิน พด.1, พด.2 และ พด.3 และเมล็ดพันธุ์พืชบำรุงดินแก่เกษตรกรและประชาชนทั่วไป ทำให้เกษตรกรไม่ต้องเดินทางเข้ามาขอรับบริการที่กรมส่วนกลาง สามารถขอรับบริการได้จากหน่วยงานกรมในพื้นที่เป็นการประหยัดเวลาและค่าใช้จ่ายของผู้ขอรับบริการ

กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2547

- **แนวทางการจัดนำระบบการประกันคุณภาพมาใช้**
 1. มีการจัดทำแผนพัฒนาระบบมาตรฐาน PSO พร้อมทั้งกำหนดผู้รับผิดชอบ
 2. ดำเนินการพัฒนาระบบ PSO และมีการติดตามผลอย่างต่อเนื่อง
 3. ยื่นใบสมัครเพื่อขอรับรองระบบมาตรฐาน PSO ต่อสำนักงาน ก.พ.
 4. ปรับปรุงแก้ไขเอกสารรับรอง PSO จากการปรับโครงสร้างของกรมฯ
 5. ดำเนินการตามมาตรการยกระดับและอยู่ระหว่างรอรับการตรวจรับรองจาก กพร.

- **การสำรวจและรับฟังความคิดเห็นของประชาชนและจัดให้มีคณะที่ปรึกษาภาคประชาชน**
 1. กรมพัฒนาที่ดินได้จัดเวทีโต้ตอบ (กระดานอิเล็กทรอนิกส์) เพื่อเป็นการแลกเปลี่ยนความคิดเห็น ความรู้ทางวิชาการ รวมทั้งถ่ายทอดเทคโนโลยีแก่ผู้สนใจ นักเรียน นิสิต นักศึกษา ประชาชน และเกษตรกรทั่วไป ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับภารกิจของกรมพัฒนาที่ดิน
 2. เป็นสื่อกลางระหว่างผู้บริหารกับข้าราชการและเจ้าหน้าที่ของกรม ที่มีปัญหา การร้องทุกข์ ข้อเสนอแนะ การแสดงความคิดเห็น โดยมีการตอบคำถามกลับจากผู้ตั้งกระทู้ถาม ภายใน 3-5 วัน โดยแสดงบน Webboard เป็นเวลา 3 เดือน
 3. ผู้สนใจสามารถเข้าร่วมกับเวทีโต้ตอบบน internet สามารถเรียกดูได้ที่ www.Ldd.go.th เลือกเมนูเวทีโต้ตอบ (Webboard) ในเวลา 9.30, 1.30 และ 15.30 ทุกวันในเวลาราชการ
 4. ศูนย์สารสนเทศจะแจ้งให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องตอบคำถาม และสรุปผลต่อผู้บริหาร เพื่อทราบข่าวคราวความเคลื่อนไหวของผู้นำใช้บริการ และจะได้วางแผนการปรับปรุงการดำเนินการให้เหมาะสมและเกิดความสะดวกต่อผู้ใช้ต่อไป

- **การมอบอำนาจการตัดสินใจ การอนุมัติ การอนุญาต ไปยังระดับปฏิบัติการและการแก้ไขกฎหมาย**
 1. การมอบอำนาจการตัดสินใจ การอนุมัติ การอนุญาต
 1. กรมพัฒนาที่ดิน ได้มอบอำนาจการตัดสินใจ การอนุมัติ การอนุญาตไปยังระดับปฏิบัติการ ได้แก่ รองอธิบดี ผู้อำนวยการกอง ผู้อำนวยการสำนัก ผู้อำนวยการศูนย์ หัวหน้าสถานีพัฒนาที่ดิน ผู้อำนวยการสำนักผู้เชี่ยวชาญ ปฏิบัติราชการแทนอธิบดี รวม 5 คำสั่ง ในเรื่องต่างๆดังนี้
 - 1.1 ราชการบริหารทั่วไป
 - 1.2 ราชการเกี่ยวกับการบริหารแผนงาน

กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2547

- 1.3 ราชการเกี่ยวกับการบริหารงบประมาณการเงินและพัสดุ
- 1.4 ราชการเกี่ยวกับการบริหารงานบุคคล
- 1.5 ราชการเกี่ยวกับข้อมูลข่าวสาร
2. มอบอำนาจให้ผู้ว่าราชการจังหวัดปฏิบัติราชการแทน เพื่อให้การบริหารงานเป็นไปแบบบูรณาการในลักษณะงานต่างๆ ดังนี้ (ตามคำสั่งกรมพัฒนาที่ดินที่ 1273/2546 ลงวันที่ 31 ตุลาคม 2546)
 - 2.1 การบริหารงานบุคคลในส่วนวินัยของข้าราชการ
 - 2.2 การบริหารงานบุคคลในส่วนวินัยของลูกจ้างประจำ
 - 2.3 การบริหารเงินงบประมาณ
 - 2.4 การบริหารพัสดุ

เมื่อกรมพัฒนาที่ดินได้มอบอำนาจจากหัวหน้าส่วนราชการไปสู่ผู้บริหารระดับรอง และมอบอำนาจจากส่วนกลางไปสู่ส่วนภูมิภาคแล้ว จะทำให้ผู้บริหารระดับสูงได้มีเวลาในภารกิจงานที่มีความสำคัญมากขึ้น ทำให้การปฏิบัติงานเกิดความคล่องตัว เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลตามวัตถุประสงค์

2. การแก้ไขหรือยกเลิกกฎหมาย

กรมพัฒนาที่ดิน มีแผนการดำเนินงานปรับปรุง และร่าง กฎ ระเบียบ ที่จำเป็นในการปฏิบัติงาน เพื่อให้การปฏิบัติงานที่เป็นภารกิจหลักของกรม เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ เกิดประสิทธิผล โดยมีแผนจะแก้ไขปรับปรุง กฎ ระเบียบ ข้อบังคับ รวม 1 เรื่อง

● แนวทางการพัฒนาระบบการควบคุมภายใน

1. แต่งตั้งคณะกรรมการดำเนินการวางระบบการควบคุมภายในของกรมฯ เพื่อบริหารความเสี่ยงโดยตรงโดยมีอธิบดีเป็นประธานคณะทำงาน
2. มีการทดลองปฏิบัติการตามระบบการควบคุมภายในที่ได้กำหนดไว้
3. มีการติดตามและจัดทำรายงานการนำระบบควบคุมคุณภาพในด้านต่างๆ เสนอต่ออธิบดี ปลัดกระทรวงและ สดง. เพื่อพิจารณา
4. จัดทำแผนปรับปรุงระบบควบคุมภายใน
5. ทบทวนและประเมินผลตามมาตรการต่างๆ ตามแผนปรับปรุง เพื่อกำหนดแนวทางการปรับปรุงระบบบริหารความเสี่ยงของกรมฯ สำหรับปีงบประมาณ พ.ศ.2548