



เรื่อง การส่งเสริมการมีส่วนร่วม  
กรมพัฒนาที่ดิน

## การส่งเสริมการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

กรมพัฒนาที่ดิน ให้ความสำคัญกับการมีส่วนร่วม โดยได้กำหนดไว้ชัดเจนในวิสัยทัศน์ของกรมฯ ที่ว่า “พัฒนาที่ดินให้สมบูรณ์ เพิ่มพูนผลผลิต ในทิศทางการใช้ประโยชน์อย่างยั่งยืน บนพื้นฐานการมีส่วนร่วม” รวมทั้งได้ให้ความสำคัญกับการพัฒนาทุ่งกุลาร้องไห้ในลำดับต้น ๆ ซึ่งจะเห็นได้จากการสนับสนุนให้หน่วยงานอย่างชัดเจน ในการพัฒนาในระดับพื้นที่ ทั้งสำนักวิศวกรรมเพื่อการพัฒนาที่ดิน สถานีพัฒนาที่ดิน และสำนักงานพัฒนาที่ดินเขต โดยให้จัดทำแผนงานและแผนงบประมาณเพื่อการพัฒนาเป็นประจำทุกปีอย่างต่อเนื่อง (ภายใต้โครงการพื้นที่ เฉพาะ) มีการบูรณาการกิจกรรม ภายใต้ภารกิจของกรมพัฒนาที่ดินเข้าจัดการในพื้นที่ รวมทั้งให้เชื่อมโยงต่อยอดกับ ภารกิจของหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง โดยยึดเกษตรกรเป็นศูนย์กลาง และให้มีส่วนในทุกกระบวนการดำเนินงาน และ เพื่อนำนโยบายการมีส่วนร่วม ดังกล่าวข้างต้นไปสู่การปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรม กรมพัฒนาที่ดินได้ วางแนวทางการ ดำเนินการ ดังนี้

๑.) การสื่อสารถ่ายทอดนโยบาย กรมพัฒนาที่ดินมีการแบ่งส่วนราชการออกเป็น ส่วนกลาง ส่วนภูมิภาค ส่วน กำนัน ผู้ใหญ่บ้าน และสถานีพัฒนาที่ดินประจำใน ทุกจังหวัด การสื่อสารนโยบายการดำเนินงานเพื่อการขับเคลื่อนงานของกรม จึงใช้ทุกช่องทางของการสื่อสารไปตามส่วนราชการต่าง ๆ ทั้งผ่านการประชุมหัวหน้าส่วนราชการตามปกติ การ อบรมสัมมนา การประชุมเพื่อการติดตามงานที่เร่งด่วนตามสถานการณ์ การติดตามงานผ่านสื่อออนไลน์ ตลอดจน ออกตรวจติดตามงานในพื้นที่จริง โดยอาศัยโครงสร้างการบังคับบัญชาของกรมฯ เป็นฐานของการถ่ายทอดนโยบาย สู่หน่วยงานด้านการปฏิบัติการในพื้นที่(สถานีพัฒนาที่ดิน) ตลอดจนมีการจัดอัตรากำลังในระดับพื้นที่ที่ชัดเจน และมี เครือข่ายหมอดินอาสา เพื่อเป็นกลไกสำหรับมอบนโยบายจากกรมฯ นำไปปฏิบัติ

๒.) การสร้างวัฒนธรรม เน้นให้บุคลากรขององค์กรมีโอกาสรับรู้และมีส่วนร่วมในการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ เพื่อพัฒนาตัวเอง ส่งเสริมพัฒนาอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งส่งเสริมบุคลากรที่มีผลงานดีเด่น ด้วยการเชิดชูเกียรติใน รูปแบบของเงินตอบแทน และโล่รางวัล/เกียรติบัตร อันเป็นการสร้างขวัญและกำลังใจที่ดี

๓.) การกำหนดผู้รับผิดชอบ ระบบติดตามการประเมินผล กำหนดผู้รับผิดชอบงานผ่านกลไกการบริหารงาน บุคคลขององค์กร ตามสายบังคับบัญชา โดยได้กำหนดแผนงานโครงการที่ชัดเจนเป็นแผนแม่บท ภายใต้ยุทธศาสตร์ กรมพัฒนาที่ดิน ซึ่งครอบคลุมถึงการกำหนดผู้รับผิดชอบ และการติดตามประเมินผล ซึ่งดำเนินการในรูปแบบ คณะกรรมการติดตามประเมินผลสัมฤทธิ์ (IPA) ระดับสำนักงานเขต

๔.) การจัดสรรทรัพยากรที่สำคัญอย่างเพียงพอให้สอดคล้องกับภารกิจ การจัดสรรทรัพยากรต่าง ๆ ที่ใช้ใน โครงการในแต่ละปี ถูกบรรจุไว้ในแผนแม่บทการพัฒนาทุ่งกุลาร้องไห้ ภายใต้แผนยุทธศาสตร์กรมพัฒนาที่ดิน

---